



## **Inleiding**

In het kader van de management verantwoording (MARAP) biedt de raadsgriffier u hierbij de tussentijdse verantwoording van de raadsgriffie van Heerhugowaard aan. In deze verantwoording wordt voornamelijk op de voortgang rondom de doelstellingen van het griffieplan 2015-2016 ingegaan.

## **Doelstellingen van het griffieplan<sup>1</sup> 2015-2016**

### ***Actualiseren raadsverordeningen en verdere evaluatie van het vergaderstelsel***

Deze raadsperiode is gestart met het actualiseren van de 23 raadsverordeningen. Daarvan zijn er nog drie 'lopende'. Het Reglement van orde van de gemeenteraad en de Verordening op de raadscommissies zijn aangehouden in verband met de eventuele consequenties die de herinrichting van de raadszaal heeft op de vergaderregels. Daarnaast is de nu geldende gedragscode uit 2004 via sessies met de gemeenteraad (en werkgroep bestaande uit gemeenteraadsleden) en het college omgezet in drie afzonderlijke gedragscodes voor de gemeenteraad, de wethouders en de burgemeester. Deze gedragscodes worden eind 2015 ter vaststelling aan de gemeenteraad voorgelegd.

Een werkgroep uit de gemeenteraad heeft richting gegeven aan de uitwerking in een nieuw reglement. Daarbij zijn ook de opmerkingen uit het raadsconvent en de zgn. testamentgroep van de vorige raadssamenstelling meegenomen.

Omdat de herinrichting van de raadszaal wellicht invloed heeft op de vergaderregels, heeft de raad besloten de vaststelling van de geactualiseerde vergaderreglementen aan te houden tot nader order. De verwachting is dat in het 1<sup>e</sup> of 2<sup>e</sup> kwartaal van 2016 deze mogelijke herziene verordeningen worden voorgelegd aan de gemeenteraad.

### ***Communicatie, intern en extern***

Het communicatieplan van 2013 wordt nog steeds uitgevoerd. Dit houdt in dat de raad van Heerhugowaard op sociale media actief is. Op dit moment heeft de account @rdheerhugowaard 779 volgers, 700 tweets verzonden en neemt het aantal volgers gestaag toe. 67 % van de volgers is man, 33 % van de volgers is vrouw. Tweets met foto leveren de meeste reacties op en de meeste 'views'. Het twitteraccount wordt op dit moment beheerd door de medewerkers van de griffie.

---

<sup>1</sup> Kijk voor het volledige griffieplan op <https://raad.heerhugowaard.nl/geuploadede-documenten/griffieplan-2015-2016.pdf>

De website raad.heerhugowaard.nl heeft vanaf 1 januari 20.731 sessies, 10.886 gebruikers en 90.913 paginaweergaven gehad.

Iedere twee weken komt de wekelijkse raadspagina in het stadsnieuws uit. Deze heeft gevarieerde rubrieken n.a.v. een advies van de werkgroep communicatie. De rubrieken zijn “de tegenstelling”, “de favoriete plek van”, informerende artikelen, vergaderingen en rubriek ‘de visie van’.

Wat betreft interne communicatie zijn er verbeteringen doorgevoerd in het nieuws van de dag en organiseert de griffie samen met de ambtelijke organisatie onder het mom van ‘train je collega’ een sessie voor ambtenaren over de bestuurlijke besluitvorming naar de gemeenteraad toe. Een stagair HBO bestuurskunde heeft onderzoek gedaan naar de kwaliteit van de raadsvoorstellen en aanbevelingen gedaan richting de ambtelijke organisatie, raad en college.

Daarnaast informeert de griffie via het intranet ‘Hugo’ de collega ambtenaren over relevante zaken.

De werkgroep raadscommunicatie ( bestaande uit raads en commissieleden ondersteund door medewerkers van de griffie) houdt zich dit jaar bezig met evaluaties van de praat met de raad avonden, de raadspagina in het stadsnieuws en de vernieuwing van het communicatieplan wat in 2016 geactualiseerd bij de gemeenteraad moet liggen. De werkgroep communicatie komt in het 4<sup>E</sup> kwartaal weer bij elkaar om een aanzet te maken voor het geactualiseerde communicatieplan.

### ***Ondersteuning en advisering over de rol van de gemeenteraad in veranderende maatschappij & inhoudelijke ondersteuning van de gemeenteraad***

Deze doelstelling is een specificatie van de voorgaande doelstelling en voert het communicatiebeleid uit van de gemeenteraad. Daarnaast zijn deze doelstellingen door de werkgeverscommissie in het griffieplan bekrachtigd en ook ter kennisname naar de gemeenteraad verzonden.

In 2015 zijn er twee praat met de raad avonden georganiseerd: een praat met de raad over zorgtaken – op locatie in de Horst en een praat met de raad over participatie. Daarnaast is er een jaarlijkse jongerengemeenteraad gehouden over veiligheid en over het POP beleid van de gemeente Heerhugowaard. Aanvullend heeft de raad samen met het college op 12 december de dag van de democratie georganiseerd. Tijdens deze middag zijn de raadsleden en collegeleden met inwoners van Heerhugowaard, maar ook van omliggende gemeenten, in gesprek gegaan om bij hen ideeën op te halen over allerlei onderwerpen hoe het in Heerhugowaard beter of anders kan en waaraan behoefte is. Uiteindelijk zijn 51 ideeën opgehaald. Deze ideeën in combinatie met de uitkomsten van de praat met de raad avond van oktober zullen de basis vormen voor toekomstige activiteiten gericht op actief burgerschap en raadscommunicatie.

Inhoudelijke ondersteuning van de gemeenteraad: de griffie heeft ondersteuning geboden op moties en amendementen in de voorbereiding van de algemene beschouwingen. Daarnaast ook ondersteuning geboden bij de voorbereiding van initiatiefvoorstellen vanuit de fracties en fungeert de griffie als vraagbaak voor de fracties bij het opstellen van ‘reguliere’ moties en amendementen die buiten de begroting en voorjaarsnota vallen. Tevens adviseert de griffier de gemeenteraad en voorzitter van de raad op het gebied van integriteit, activiteiten in het kader van burgerparticipatie, overheidsparticipatie en actief burgerschap, horizontaal toezicht en verbonden partijen.

### ***Interne bedrijfsvoering griffie***

De griffie van Heerhugowaard heeft op diverse terreinen aan deskundigheidsbevordering ( met name op het gebied van actief burgerschap, overheidsparticipatie) gedaan, dit door middel van (deel) congressen en dagopleidingen. De griffie heeft ook in januari een teamdag gehad wat heeft geresulteerd in het griffiewerkplan 2015 -2016.

Dit kwartaal zal er nog deskundigheidsbevordering plaats vinden voor de griffier en loco- griffier op basis van de gemeentewet ( opfriscursus).

Inge Harmsen is sinds april 2015 voor de helft van haar aanstelling toegevoegd aan de griffie. Zij volgt momenteel een opleiding tot raadsgriffier. De kosten voor deze constructie komen ten lasten van het budget van de concernstaf ( staf van de gemeentesecretaris).

Tevens is de griffie bezig met het generiek herijken van de functies via hr21. Voor in ieder geval 2 medewerkers is deze herijking al gedaan en dit leidt tot een indeling in een hogere functie. De kosten hiervoor worden gedekt door het resterende aantal fte wat nog niet is benut.

De griffie is van plan om eind van het jaar of begin van het 1<sup>e</sup> kwartaal 2016 op jaarlijks teamuitje te gaan en gezamenlijk het griffieplan voor 2016 te herijken waar nodig is.

### ***Prestatie-indicatoren, horizontaal toezicht en begroting***

In het tweede kwartaal 2015 is gestart met de voorbereiding om te komen tot een set effectindicatoren. Na een aftrapbijeenkomst medio april waarin het doel van effectindicatoren is toegelicht en de randvoorwaarden vanuit de fracties zijn bepaald is de voorbereidingscommissie, bestaande uit raadsleden en commissieleden vanuit zes fracties aan de slag gegaan met de formulering ervan. Daarbij worden zij ondersteund vanuit de griffie. Ook zijn bij elk domein inhoudelijk beleidsmedewerkers aanwezig om nadere, technisch toelichting te geven over het beleidsveld en de verantwoordelijk portefeuillehouder. Tot en met september 2015 is aan drie domeinen gewerkt: sociaal domein, economisch domein en veiligheid en dienstverlening. In de commissievergaderingen SO en MO van september 2015 is de laatste stand van zaken toegelicht. Wat we in de commissievergaderingen hebben gezien is dat de stap van denken op tactisch/ operationeel niveau naar strategisch niveau over effecten van beleid soms nog dient te worden gemaakt en dat de deelnemers aan de voorbereidings-commissie zich hierin hebben ontwikkeld. Hieraan zal aandacht worden besteed. Het vierde en laatste domein, het fysieke, zal in het 1<sup>e</sup> kwartaal 2016 worden opgepakt. Daarna zal de totale set met geformuleerde effectindicatoren in besluitvorming worden gebracht, zodat deze in de raadsbegroting 2017 kunnen worden opgenomen en kunnen worden gebruikt.

De werkzaamheden om te komen tot indicatoren voor horizontaal toezicht zullen in het 4<sup>e</sup> kwartaal van 2015 worden opgepakt.

Ook zal een start worden gemaakt met de doorlichting van de begroting. Daarbij zal worden gekeken in hoeverre, rekening houdend met de wettelijke vereisten en de aanstaande wijzigingen als gevolg van het onderzoek van de commissie Depla met ingang van de begroting 2017 verbeteringen in het huidige format kunnen worden doorgevoerd. Daarbij zal zowel het college als de auditcommissie worden betrokken.

In 2015 wordt geëxperimenteerd met een ander, standaard, format voor de aanlevering van de technische vragen bij de documenten die behandeld worden tijdens de Algemene beschouwingen (juni 2015) en de begroting (november 2015).

In het 4<sup>e</sup> kwartaal 2015 zal het proces technische vragen bij de documenten van de P&C cyclus worden geëvalueerd, waaronder het gebruik van dit format.

### ***Bestuurlijke besluitvorming/ agendering raadsvoorstellen***

#### ***Werkgroep inrichting raadzaal***

In het 3<sup>e</sup> kwartaal heeft een projectgroep bestaande uit raadsleden, voorzitter van de raad, gemeentesecretaris, ambtelijke staf en griffie een werkbezoek gebracht aan twee raadzaalen. De raadzaal van Harderwijk en Goirle. Dit heeft uitgemond in een voorstel voor inrichting van de raadzaal met daarmee samenhangend een voostel voor het vergadermodel. In het 4<sup>e</sup> kwartaal van dit jaar gaan nog

een aantal fracties op werkbezoek bij de raadzaal Harderwijk. Daarnaast is er een ambtelijk rapport opgeleverd over de technische mogelijkheden van onze huidige raadzaal. De verwachting is dat er in het 4<sup>e</sup> kwartaal een voorlopig besluit genomen wordt over de herinrichting van de raadzaal. Afhankelijk van dit besluit zal er een aangepaste planning komen voor 2016 in het griffieplan.

#### ***Implementatie webrichtlijnen raadswebsite***

De griffie heeft in samenwerking met de webcoördinator alle pagina's op de raadswebsite doorgenomen en waar nodig verbeterd. De website voldoet volgens de web coördinator aan de voorgeschreven landelijke richtlijnen voor de overheid. De griffie kan opteren voor een speciaal certificaat ( groen of oranje mannetje). In het eerste kwartaal van 2016 wordt door de griffie bekeken of dit noodzakelijk is en of er financiële dekking is voor dit plan.

#### ***Kadernota verbondenpartijen***

Een eerste concept van de kadernota verbonden partijen is al begin dit jaar opgeleverd. Door drukte in de werkzaamheden is deze nota vervolgens lang blijven liggen. Ten behoeve van de voortgang is nu afgesproken dat de kadernota verbonden partijen zal worden besproken in de auditcommissie van 8 oktober. Gepland is dat deze in de raadsvergadering van december 2015 zal worden vastgesteld.

#### ***Regionale rekenkamer/ benoeming nieuwe rekenkamerleden***

Geconstateerd is dat het per 1 januari 2016 vormen van een gezamenlijke rekenkamer(commissie) met Alkmaar en Langedijk niet mogelijk is. In afwachting van het in 2016 aangekondigde wetsherziening over een verplichte vorm van rekenkamers, is in 2016 sprake van een tijdelijk inactieve rekenkamercommissie. Deze periode wordt benut voor evaluatie van de huidige rekenkamer opzet en voor het zo nodig doen van zelfstandige onderzoeken.

#### ***Organisatie raadsexcurie***

De raadsexcurie van 2015 is afgerond in september 2015. De excursie betrof een werkbezoek naar de gemeente Amstelveen voor informatie over ambtelijke fusies en de pilot "ontslakken" van inbreilocaties. Daarna is er gegeten op de boot van de Zeekadetten in Heerhugowaard.

#### ***(Her)benoemingsprocedure burgemeester***

Planning start: 1e kwartaal 2016 en afronding 3e kwartaal 2016

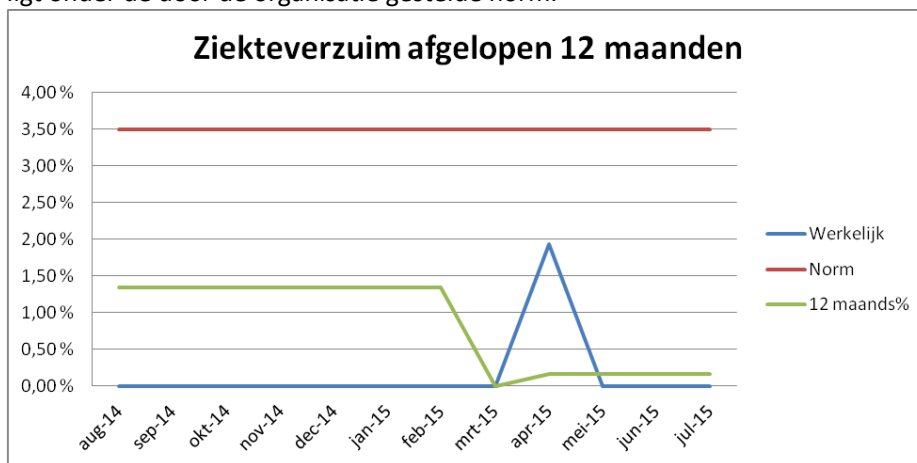
#### **Mogelijke nieuwe taken voor 2016**

De griffie houdt rekening met de volgende nieuwe taken voor 2016

- Organisatie H500 ( burgertop)
- Verdere herziening en uitvoering nieuw communicatieplan
- Mogelijke vervroegde aanbesteding accountant: hiervoor is momenteel geen capaciteit beschikbaar. Mocht dit geval zich voordoen, zal er wellicht extra inhuur ( vanuit de organisatie) moeten plaatsvinden.
- Uitvoeringsplan kadernota verbonden partijen
- Aanbesteding geheel integraal raadsinformatiesysteem
- Aanbesteding techniek en mogelijk meubilair raadzaal

### Ziekteverzuim griffie eerste 7 maanden

Over het ziekteverzuim als over de meldingsfrequentie zijn over de eerste zeven maanden van 2015 geen bijzonderheden te melden. Zowel het gemiddeld ziekteverzuim als de meldingsfrequentie voor de Griffie ligt onder de door de organisatie gestelde norm.



### Financiële verantwoording

De griffier verwacht geen grote afwijkingen t.a.v. het gemeenteraadsbudget en het griffiersbudget. Enige onzekerheid zit nog in de accountantskosten. De accountant heeft een verzoek gedaan tot ophoging van het budget i.v.m. de decentralisaties. De auditcommissie heeft laten weten, namens de gemeenteraad, nu niet te honoreren.

Heerhugowaard, 18 oktober 2015

Liesbeth Schreiner  
Raadsgriffier