



Agendanr.: 7
Voorstelnr.: RB2021014
Onderwerp: Sturing op grote projecten
Programma:
Wethouder(s): Stam
Portefeuille: Grote projecten

Reden van agendering: ter besluitvorming

Aan de Raad,

Heerhugowaard, 10 maart 2021

Voorstel / besluit:

- a. resultaten en vervolgstappen afstemmen met gemeente Langedijk
- b. de gewenste opvolging beleggen in de (ambtelijke) organisatie
- c. bij de opvolging de actieve inbreng vanuit college en raad waarborgen
- d. (met de tweede aanbeveling van APPM in het achterhoofd) vanaf 2022 als nieuwe gemeentelijke organisatie de adviezen van de Rekenkamercommissie en APPM verder uit te werken naar een generieke methode voor projectmatig en programmatisch werken.”
- e. de gemeenteraad regelmatig op de hoogte houden van de voortgang

Inleiding

Naar aanleiding van de rekenkamerbrief “Sturing op grote projecten” is in december 2020 een werkconferentie georganiseerd. In de conferentie is nader ingegaan op de aanbevelingen van de rekenkamer. Dat heeft geresulteerd in een aantal aanbevelingen aan de raad, het college en voor de ambtelijke organisatie. Voorgesteld wordt om de aanbevelingen om te zetten in uitvoerende acties.

Beoogd effect

De kwaliteit van de rolname door de gemeenteraad bij grote projecten waar nodig te verbeteren.

Argumenten

Bij grote projecten staat er over het algemeen financieel en maatschappelijk veel op het spel. De raad heeft een bepalende rol bij het aan de voorkant meegeven van kaders en tussentijds en achteraf controleren van het project. Met het uitwerken van de aanbevelingen wordt een verbetering bereikt voor de raad om meer grip te geven op grote projecten.

Kanttekeningen

1. Uitwerking werkconferentie

Van de opzet van de werkconferentie, de werkwijze, de vragen, gebruikte sheets en peilingen zijn weergegeven in het bijgevoegde document.

De uitkomsten en aanbevelingen die het resultaat zijn van de werkconferentie zijn verwoord in het bijgevoegde verslag.

De resultaten zijn in hoofdlijn van de gebruikte thema's zijn met steekwoorden als volgt verkort weer te geven:

Startnotitie

- vastleggen opdracht, doelstellingen en resultaten
- vastleggen uitgangspunten en kaders voor het proces
- communicatie
- participatie
- risico's

Leidraad grote projecten

Doel:

- samenwerking tussen college en raad
- college kent kaders en weet wanneer er opgeschaald moet worden naar de raad
- goede afspraken raad/college over momenten en wijze van informatievoorziening
- goede afspraken raad/college over momenten en wijzen van besluitvorming

Definitie grote projecten

maatschappelijk belang:

- impact leefklimaat in de stad
(of veel mensen iets van het project merken, impact fysieke leefomgeving en voorzieningen)
- financiële omvang
- doorlooptijd

Proceshandboek grote projecten

- afgebakende (project)fasen met bijbehorende go/no-go momenten
- navolgbaar proces (duidelijke activiteiten per fase en beslismomenten benoemen)

2. bestuurlijke reactie burgemeester en wethouders

Zowel het advies van de Rekenkamercommissie als de werkconferentie richten zich op een effect waarbij de raad door verbetering van zijn positie en rolneming meer grip en sturing op grote projecten krijgt. Ten behoeve van een goede afhechting van de stappen die de Heerhugowaardse raad rondom dit onderwerp heeft doorlopen, worden APPM's aanbevelingen behandeld in deze raadsvergadering. APPM adviseert:

1. Verslaglegging werkconferentie delen met de raads- en commissieleden.
2. Resultaten en vervolgstappen afstemmen met gemeente Langedijk.
3. De gewenste opvolging beleggen in de (ambtelijke) organisatie.
4. Bij de opvolging de actieve inbreng vanuit college en raad waarborgen.
5. Binnen de ambtelijke organisatie projectleiders aanwijzen om voor de specifieke onderdelen een plan van aanpak op te stellen.
6. De gemeenteraad regelmatig op de hoogte houden van de voortgang.

Het college deelt aanbevelingen 1 t/m 4 en 6. Ten aanzien van aanbeveling 5 wordt opgemerkt dat deze zich specifiek richt op de ambtelijke organisatie en daarmee buiten de bevoegdheid van de raad valt. Wel zal het college de directie van de huidige werkorganisatieopdracht geven op de adviezen van de Rekenkamer en de aanbevelingen van APPM deel uit te laten maken van lopende projecten rondom de Omgevingswet en de bestuurlijke fusie van 2022. De ambtelijke organisatie is reeds doende om verschillende processen verder te verbeteren en te professionaliseren. De adviezen uit de Rekenkamerbrief en de werkconferentie geven hier extra input voor.

Het college stelt voor om aanbeveling 5 zodanig te formuleren dat de gemeenteraad daar op wel kan besluiten: *“(met de tweede aanbeveling van APPM in het achterhoofd) vanaf 2022 als nieuwe gemeentelijke organisatie de adviezen van de Rekenkamercommissie en APPM verder uit te werken naar een generieke methode voor projectmatig en programmatisch werken.”*

Het college geeft de raad daarnaast mee, dat:

- Er een raadsinformatiebrief komt waarin aangegeven wordt hoe het college met de aanbevelingen van APPM om gaat. Tevens wordt de raad dan geïnformeerd over de opdracht aan de directie van de werkorganisatie om de adviezen van de Rekenkamer en APPM deel uit te laten maken van lopende trajecten rond de Omgevingswet en de fusie van 2022.
- Vanaf dit moment in startnotities de rol van de raad bij projecten steeds consistentere aandacht wordt gegeven.

3. Ambtelijk advies vanuit de Griffie

De opmerking van het college ten aanzien van het door APPM geformuleerde punt 5 is een terechte opmerking. De raad heeft geen zeggenschap over de werkverdeling in de ambtelijke organisatie. De door het college voorgestelde herformulering doet niets af aan de aanbeveling 5 van APPM en heeft bovendien een nog wat bredere werking.

De herformulering is daarom overgenomen in het voorgestelde besluit.

Het te nemen besluit zal input opleveren op de positie en rol van de gemeenteraad in de complexe en dynamische Heerhugowaardse gebiedsontwikkelingen richting nieuwe gemeente.

De door het college aangekondigde raadsinformatiebrief is inmiddels tot u gekomen via het Nieuws van de dag van 11 maart jongstleden. De raadsinformatiebrief is ook als bijlage bij dit raadsvoorstel opgenomen.

Financiële gevolgen

Niet van toepassing.

Preventief toezicht

- Ja
 Nee

Communicatie

Externe communicatie is niet van toepassing.

Uitvoering

Monitoring/Evaluatie

Bijlagenr.	Titel/Onderwerp
Bij2105343	Opzet werkconferentie, werkwijze, vragen c.a.
Bij2105342	Verslag werkconferentie Raadsinformatiebrief

de wnd. raadsgriffier,



de voorzitter,



Akkoordstuk



Nr.: RB2021014

Voor	ALLEN
Tegen	---

de Raad van de gemeente Heerhugowaard;

gelezen het voorstel van de raadsgriffier en de voorzitter d.d. 10 maart 2021;

gelet op het advies van de commissie Stad en Ruimte d.d. 30 maart 2021;

gelet op artikel 108 van de Gemeentewet;

b e s l u i t :

- a. resultaten en vervolgstappen afstemmen met gemeente Langedijk
- b. de gewenste opvolging beleggen in de (ambtelijke) organisatie
- c. bij de opvolging de actieve inbreng vanuit college en raad waarborgen
- d. (met de tweede aanbeveling van APPM in het achterhoofd) vanaf 2022 als nieuwe gemeentelijke organisatie de adviezen van de Rekenkamercommissie en APPM verder uit te werken naar een generieke methode voor projectmatig en programmatisch werken.”
- e. de gemeenteraad regelmatig op de hoogte houden van de voortgang

Heerhugowaard, 20 april 2021

De Raad voornoemd,

de wnd. griffier,
H. Wijnveen

de voorzitter,
A.B. Blase